
***Fondation du Centre
Ecologique Albert Schweitzer
(ceas)***

Neuchâtel

***Rapport de l'organe
de révision au Conseil
de fondation sur les comptes
annuels 2017***





Rapport de l'organe de révision

sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de la

Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (ceas)

Neuchâtel

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de variation du capital et annexe (pages 1 to 8)) de Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (ceas) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (pages 9 to 13) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et à l'acte de fondation incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'organisation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions de Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

PricewaterhouseCoopers SA

Aude Joly
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Christopher Belotti

Neuchâtel, le 4 juillet 2018

Bilan de clôture	2017	2016
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	740'398.52	658'777.70
Disponible en CHF	271'533.96	161'343.86
Disponible en devises	157'859.58	67'348.34
Titres	88'687.46	84'623.18
Stock de marchandises	23'709.00	27'300.00
Créances	180'742.50	129'671.10
Compte de régularisation actif	17'866.02	188'491.22
ACTIF IMMOBILISE	6'733.02	7'214.30
Immobilisations corporelles	6'733.02	7'214.30
TOTAL DE L'ACTIF	747'131.54	665'992.00
PASSIF		
ENGAGEMENTS A COURT TERME	30'432.71	76'428.21
Créanciers d'exploitation	7'331.14	6'339.65
Comptes de régularisation passif	18'901.57	69'288.56
Provisions	4'200.00	800.00
DDC - Fonds avec affectation limitée	-	-
CAPITAL DES FONDS (AFFECTES)	449'246.91	315'082.56
Gestion des projets en cours	449'246.91	315'082.56
FONDS LIBRES	267'451.92	274'481.23
Fonds libres de l'organisation	267'451.92	274'481.23
TOTAL DU PASSIF	747'131.54	665'992.00

Annexe
aux
comptes

3

4

5

8

6

7

8

17

16

18

Compte d'exploitation	2017 Réalisé	2017 Budget	2016 Réalisé	Annexe aux comptes
Produits				
Contributions reçues pour projets	2'418'774.12	2'122'289.00	2'679'993.27	10a
IGP affectées	-44'864.91	-55'460.00	-29'260.15	
Pondération IGP	-	-	-	
Contributions affectées aux projets	2'373'909.21	2'066'829.00	2'650'733.12	
Contributions reçues pour la gestion	212'531.41	211'460.00	219'861.42	10b
Produits de prestations fournies	302'729.48	256'793.00	313'721.58	10c
Total des produits	2'889'170.10	2'535'082.00	3'184'316.12	
Dépenses				
Contributions affectées aux projets	2'373'909.21	2'066'829.00	2'650'733.12	11
Variations des fonds affectés	-134'164.35	-	6'159.63	
Dépenses programmes & projets	2'239'744.86	2'066'829.00	2'656'892.75	
Salaires et charges sociales	53'970.65	116'530.00	105'390.00	
Frais de déplact & voyages en missions	23'945.56	32'420.00	30'257.95	
Frais fonctionnement bureaux de coordinations au SUD	72'558.81	-	42'978.79	
Recherches / Travaux de laboratoires et de diplômes	-	-	-	
Formation	-	-	-	
Dépenses de gestion affectées aux projets	150'475.02	148'950.00	178'626.74	
Total des dépenses opérationnelles	2'390'219.88	2'215'779.00	2'835'519.49	
Salaires, honoraires et charges sociales (total)	690'508.06	764'917.00	708'171.28	
Salaires affectés aux autres tâches	-503'270.43	-624'432.00	-548'097.10	
Salaires, honoraires et charges sociales (administration)	187'237.63	140'485.00	160'074.18	
Fournitures de bureau, documents, copies	6'743.50	6'600.00	5'873.30	
Frais de bureau, entretien, assurances	40'210.84	41'500.00	37'432.62	
Honoraires de tiers, fiduciaire	6'091.60	7'500.00	8'236.40	
Déplacements CH, accueil, représentation, repas	13'669.45	7'400.00	6'591.85	
Communications, expéditions et divers	5'272.95	7'000.00	4'735.55	
Amortissements	2'357.30	3'000.00	3'258.05	
Frais administratifs	261'583.27	213'485.00	226'201.95	
Information, communication, acquisition	41'902.97	47'500.00	55'172.43	
Déplacements et divers	4'494.25	3'000.00	2'465.20	
Salaires et charges sociales	90'320.15	83'659.00	59'986.35	
Relations publiques / collecte de fonds	136'717.37	134'159.00	117'623.98	
Total des dépenses management & communication	398'300.64	347'644.00	343'825.93	
Total des dépenses	2'788'520.52	2'563'423.00	3'179'345.42	
Résultat de l'activité ordinaire	100'649.58	-28'341.00	4'970.70	
Résultat financier	18'204.44	-	-1'062.71	13
Résultat Boutique	8'015.59	16'182.00	5'289.82	12
Résultat Immeubles	3'665.43	3'000.00	4'888.50	15
Résultat avant affectation de fonds	130'535.04	-9'159.00	14'086.31	
Résultat des fonds affectés	-134'164.35	-	6'159.63	16
Résultat des fonds libres	-	-	-	14b
Résultat des provisions	-3'400.00	-	-600.00	14a
Résultat annuel avant attribution	-7'029.31	-9'159.00	19'645.94	
Attributions	-	-	-	
Résultat annuel	-7'029.31	-9'159.00	19'645.94	

Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (ceas), Neuchâtel

Tableau de variation du capital	Existant initial	Charges (internes)	Dotation (externes)	Transferts de fonds (internes)	Utilisations (externes)	Existant final
Moyens provenant du financement propre						
Fonds projets	26'600.00					26'600.00
Fonds renouvellement équipement	20'307.90					20'307.90
Réserve statutaire	10'000.00					10'000.00
Réserve réglementée	-					-
Capital	217'573.33					217'573.33
Résultat de l'exercice		-7'029.31				-7'029.31
Capital de l'organisation	274'481.23	-7'029.31	-	-	-	267'451.92

1. Présentation

Le CEAS est une organisation de coopération technique au développement (ONG Internationale).

Fondation de droit suisse (1980) régie par les dispositions des art. 80 et suivants du Code civil, dont le Siège social est à Neuchâtel.

Le CEAS s'appuie sur 3 associations de soutien dans les cantons de Genève, Vaud et Neuchâtel.

2. Principes comptables

a. Base de présentation des comptes

Les états financiers ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions du Code des obligations et aux recommandations Swiss GAAP RPC.

En tant que petite organisation, nous n'appliquons que les RPC fondamentales et RPC 21.

b. Valorisation des titres

Les titres sont valorisés au cours du marché, selon état bancaire au 31 décembre.

Une provision sur titres a été constituée afin de couvrir une fluctuation de la valeur des titres.

c. Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan.

Les transactions sur des comptes en devises sont converties à un taux fixe révisé périodiquement.

La moitié des bénéfices/pertes de change sont restituées/chargées aux programmes.

Les transactions sur des comptes en CHF sont enregistrées au cours du jour.

d. Reconnaissance et attribution des revenus

De manière générale, les revenus sont reconnus et attribués dès leur réception.

Par exception à ce principe, les subventions affectées à un projet précis par le donateur sont reconnues l'année où sont encourues les dépenses opérationnelles ainsi financées.

- Les dons privés sont reconnus dans le compte d'exploitation lorsqu'ils sont encaissés.

- Les subventions provenant de contrats de financements signés avec des bailleurs de fonds sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses opérationnelles, ceci afin de respecter le principe de correspondance des dépenses et recettes.

e. Exonération d'impôts

La fondation, en tant que personne morale à but non lucratif est exonérée fiscalement (LIFD, 1990). Ses donateurs sont en droit de déduire leurs dons de leur déclaration fiscale (LHID, 1990).

3. Titres

	2017	2016
Dépôt de titres	88'687	84'623

Le dossier de titres est constitué de parts de fonds Swisscanto réalisables à très court terme.

4. Stock marchandises

Le stock de marchandises de la boutique est évalué au prix de revient interne, soit le prix d'achat majoré de 14%.

5. Créances

	2017	2016
Débiteurs	142'525	91'731
Avances aux fournisseurs	-	-
Refacturation projets	118	11'935
Avance de frais	-	1'992
C/C projets	24'136	811
Impôt anticipé	1'020	763
Caution au Sud	1'668	2'225
Prêts	-	2'256
CEAS c/c au Sud	11'275	17'957
	180'743	129'671

6. Immobilisations

Immobilisations corporelles				
Valeurs nettes	1er janv.	Invest.	Amort.	31 déc.
Terrains	2	-	-	2
Informatique	2'600	-	-1'040	1'560
Agencement	4'116	-	-823	3'293
Véhicule - moto CoMG	496	-	-494	2
Véhicule - moto CoSN	-	1'876	-	1'876
	7'214	1'876	-2'357	6'733

Pour les besoins de ses activités de développement le CEAS s'est vu contraint d'acquérir un terrain (octobre 2000) valorisé à 2.- dans le bilan :

- BF-Ouaga, ZAD, sect.15, parc.21, lot 41- 2'000m2

7. Créanciers d'exploitation

	2017	2016
Créanciers	-	-
Tiers sociaux	6'156	3'588
c/c Ascéas	1'175	1'290
Salaires à payer	-	-
CEAS c/c en Suisse	-	1'462
	7'331	6'340

8. Comptes de régularisation

	2017	2016
Actifs transitoires	17'866	188'491
Passifs transitoires	18'902	69'289

9. Prévoyance professionnelle

Les prestations de prévoyances sont assurées par la fondation collective « AXA Winterthur », selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations.

Le plan est financé par les cotisations du CEAS et des collaborateurs ; il couvre les rentes de retraite, d'invalidité et les prestations en cas de décès, conformément aux dispositions de la LPP.

Depuis le 01.09.2012, les prestations de prévoyances ont été améliorées, suite à une votation du personnel :

- Amélioration du salaire assuré : montant de coordination au prorata du taux d'occupation.
- Amélioration des prestations en cas d'invalidité et de décès.

10. Détail des revenus

	2017	2016
a. Contributions pour projets reçues		
Fedevaco	117'515	128'973
Latitude 21	99'400	139'510
DDC	840'000	900'000
UNITE	-	-
FSI	40'000	60'000
Ascéas NE/VD/GE	325'743	269'890
REPIC	60'000	10'000
Loterie Romande	10'000	5'000
Donateurs collectivités	111'126	185'800
Fond. Lord Michelham	-	74'000
Fond. Hélv. De Bienfaisance	25'000	25'000
Canton Aarau	-	20'000
Canton Bâle	20'000	-
Divers collectivités	66'126	66'800
Donateurs collectiv. étrangères	783'260	932'507
Association Yelen	-	35'011
Ingénieurs sans Frontières	-	37'877
AGRISUD	335'410	455'372
COSPE	29'537	99'152
ADG	-	106'354
Burkinasara	-	65'707
Divers collectivités étrangères	418'313	133'034
Donateurs particuliers	30'430	46'101
Sponsors projets	1'300	2'213
	2'418'774	2'679'993
b. Contributions reçues pour gestion		
Collectivités & particuliers	168'842	192'118
IGP des bailleurs	43'690	27'743
	212'531	219'861
c. Produits de prestations		
Prestations de services	286'374	296'587
Produits divers/droit publication	481	777
Frais refacturés & sponsors	15'875	16'358
Gains s/opérations du CEAS	-	-
	302'729	313'722

11. Détail des subventions affectées

	2017	2016
OC1 - Ménages	450'853	-
OC2 - Petites Entreprises	684'688	-
OC3 - Collectivités publiques	467'488	-
OC4 - Innovation	209'893	-
OC5-1 - Partenariats	108'520	-
OC5-2 - Echanges de personnes	153'357	-
OC5-3 - Monitoring-Charges CO3	-	-
OC6-1 - Salaires affectés aux projets	252'685	-
OC6-2 - Sensibilisation Infocom	46'579	-
Contributions non-affectées (disponible pour projets)	-154	-
Contributions affectées aux projets en 2017	2'373'909	
AS1 - coordination et réseaux	-	252'609
AS2 - énergies renouvelables	-	531'413
AS3 - agro transformation	-	410'008
AS4 - eau et assainissement	-	721'139
AS5 - agroécologie	-	563'566
AS6 - sensibilisation & info	-	26'538
volontaires & activ. d'échanges	-	135'460
Collab. Locaux / Renf. Compét.	-	10'000
Projets & contributions autres	-	-
Contributions affectées aux projets en 2016	-	2'650'733

Autres résultats

	2017	2016
12. Agro-alimentaire / Boutique		
Ventes de marchandises	65'956	63'912
Prestations encaissées Boutique	-	3'104
Achats de marchandises	-30'552	-35'893
Frais de personnel / CEAS	-17'875	-15'179
Frais de locaux / CEAS	-2'400	-4'800
Frais d'exploitation	-7'113	-5'854
	8'016	5'290
13. Résultat financier		
Intérêts créditeurs	5'186	6'316
Gains s/opérations & Produits exceptionnels	14'947	1'107
Intérêts et frais débiteurs	-4'059	-3'838
Pertes s/opérations & change	-2'536	-4'648
	18'204	-1'063
14a Résultat des provisions		
+/ Dissolution -/ Dotation	2017	2016
Ducroire s/débiteurs	-	-
Provision s/titres	-3'400	-600
Résultat des provisions	-3'400	-600
14b Résultat des fonds libres		
Fonds libres	2017	2016
	-	-
15. Résultat Immeubles		
Produits d'Immeubles	4'131	5'550
Charges d'Immeubles	465	661
	3'665	4'889
Les charges et produits d'Immeuble concernent le bâtiment ZAD à Ouaga, Burkina. Le CEAS loue partie des locaux au groupe WAKA, producteurs de vinaigres.		
16. Capital des fonds affectés		
Gestion des projets en cours		
Attribution	381'715	313'493
Utilisation	-247'551	-319'653
Résultat des fonds affectés	134'164	-6'160
Solde en début d'exercice	315'083	321'242
Fonds affectés	449'247	315'083
17. Provisions		
Pertes sur débiteurs	200	200
Réserve de fluctuation de valeur	4'000	600
Provisions	4'200	800
18. Capital de l'organisation		
Fonds projets	26'600	26'600
Fonds renouvellement équipement	20'308	20'308
Réserve statutaire	10'000	10'000
Réserve réglementée	-	-
Fonds libres de la fondation	217'573	197'927
Résultat de l'exercice (perte)	-7'029	19'646
	267'452	274'481

19. Contributions en nature

a. Les dons en nature

Ceux que l'ONG reçoit occasionnellement pour elle-même ou ses partenaires, sous la forme de mise à disposition de biens ou de services, ne sont pas valorisés ni inscrits dans le compte d'exploitation.

Citons notamment l'engagement bénévole et le dévouement des membres des 3 associations de soutien des cantons de Genève, Vaud et Neuchâtel.

b. Les membres du Conseil de fondation

Ils s'engagent bénévolement et sans aucune rémunération dans leur travail de direction stratégique du CEAS.

20. Rémunération de la direction

Les tâches de direction sont effectuées à temps partiel par 2 personnes.

Leur rémunération relative à ces tâches de direction équivaut à CHF

47'463,05 (2016 : 31'672)

21. Attribution du résultat

Outre l'étude des comptes annuels du CEAS et la décharge donnée à la direction, dans sa séance printanière, le Conseil de fondation décide de l'attribution du résultat de l'exercice comptable écoulé.

22. Engagements leasing

Copieur couleur:

2017	2016
1'938	2'948

Intitulé		Solde final	Au CEAS Suisse	Transferts internes	Attributions	Burkina	Sénégal	Mada-gascar	Au Nord	Utilisation	Variation nette des fonds affectés Attribution / Utilisation	Solde final	Commentaires		
460BFF1401	BF - Apiculture	2014	468.89		-468.89					0.00	-	468.89	-0.00	Compte soldé	
460BFF1603	BF - Apiculture - Atelier & Echanges S-S	2016	-400.00		32'406.00				32'712.26	32'712.26	400.00	-	0.00	Compte soldé	
460BFA1601	BF - PAGDM-VS phase 16-18	2016	27'508.99	288'614.42		288'614.42	300'955.59		-17'363.76	283'591.83	5'022.59	-	32'531.58	Reporté sur 2018	
460BFA1611	BF - Re-Resources / Plateforme Afrique	2016	-4'432.00	171'723.68		171'723.68	167'495.78		-241.97	167'253.81	4'469.87	-	37.87	Reporté sur 2018	
460BFA1701	BF - Nobere-Appui services publics	2017	0.00	20'000.00		20'000.00	20'694.28		5'252.67	25'946.95	-	5'946.95	-5'946.95	Reporté sur 2018	
460BFE1402	BF - Distillateur solaire	2017	0.00	3'000.00		3'000.00				0.00	3'000.00	-	3'000.00	Reporté sur 2018	
460BFE1607	BF - Atesta, séchoir amélioré	2017	0.00		30.79				30.79	30.79	-	-	0.00	Compte soldé	
460BFE1613	BF - Séchoir Hybride, HEIG-VD	2016	9'800.00	17'400.00		17'369.21			22'828.06	22'828.06	-	5'458.85	4'341.15	Reporté sur 2018	
460BFE1702	BF - Programme Energy for Life	2017	27'175.08	105'733.29		105'733.29	110'102.65		69.36	110'172.01	-	4'438.72	22'736.36	Reporté sur 2018	
460BFF1702	BF - Sahel Nord souveraineté alimentaire	2017	0.00	59'663.59		59'663.59	59'663.59		1'534.39	61'197.98	-	1'534.39	-1'534.39	Reporté sur 2018	
460BFF1703	BF - Rountenga	2017	0.00	13'083.00		13'083.00	8'731.60			8'731.60	4'351.40	-	4'351.40	Reporté sur 2018	
460BFI1400	BF- Immo Véhicule CoBF	2014	-16'885.11							-8'104.00	-8'104.00	-	-8'781.11	Immobilisation	
460CHP1703	CH - Atelier Innovation technologique	2017	0.00	5'000.00		5'000.00			1'920.00	1'920.00	3'080.00	-	3'080.00	Reporté sur 2018	
460CHP1704	CH - Volontaire à Mada / ECP	2017	0.00	6'000.00		6'000.00			2'291.75	2'291.75	3'708.25	-	3'708.25	Reporté sur 2018	
460CHS1701	CH - Soirée de Gala 2017	2017	0.00	13'464.50	-3'440.46	10'024.04			10'024.04	10'024.04	0.00	-	0.00	Compte soldé	
460CHP1705	CH - Gestion comptable	2017	0.00	5'000.00		5'000.00				0.00	5'000.00	-	5'000.00	Reporté sur 2018	
460CHS1604	CH - Low Tech Lab - Open Source	2017	0.00	10'000.00		10'000.00			6'575.90	6'575.90	3'424.10	-	3'424.10	Reporté sur 2018	
460CHS1702	CH - Site Web CEAS	2017	0.00	18'114.00		18'114.00			7'500.00	7'500.00	10'614.00	-	10'614.00	Reporté sur 2018	
460CHS1703	CH - Genève - Education citoyenne	2017	0.00	5'000.00		5'000.00			49.65	49.65	4'950.35	-	4'950.35	Reporté sur 2018	
460CHS1608	SN - Court-métrage	2016	-4'627.29	5'000.00	372.71	5'372.71				0.00	5'372.71	-	745.42	Reporté sur 2018	
460MGE1401	MG - Antanety, réhabilitation centre scolaire	2014	3'084.48	263.00	-91.48	171.52				3'256.00	-	3'084.48	-0.00	Compte soldé	
460MGE1505	MG - Eolienne	2015	-4'029.47		4'029.47	4'029.47				0.00	4'029.47	-	-0.00	Compte soldé	
460MGE1602	MG - AMADEA, électrification 3 écoles	2015	13'905.00	45'370.00	20'447.11	65'817.11		21'877.02	912.68	22'789.70	43'027.41	-	56'932.41	Reporté sur 2018	
460MGE1605	MG - PICO-COI - Sarobaratra	2016	-9'386.00	114'613.00		114'613.00		7'287.95	-40'346.64	-33'058.69	147'671.69	-	138'285.69	Reporté sur 2018	
460MGE1608	MG - Tsiky - Transfert Technique	2016	3'954.25	5'700.00	-3'216.59	2'483.41			6'437.66	6'437.66	-	3'954.25	0.00	Compte soldé	
460MGE1610	MG - PICO 1 - électrif. Rurale	2016	1'755.00		-1'723.30	-1'723.30			31.70	31.70	-	1'755.00	0.00	Compte soldé	
460MGE1603	MG - Electrif. Solaire Tsitak & Mahambo	2017	0.00	20'447.11	-20'447.11	-				0.00	-	-	0.00	Compte soldé	
460MGE1701	MG - programme - Patmad ER Ménages	2016	54'086.49	147'610.00		147'610.00		147'601.49	9'384.12	156'985.61	-	9'375.61	44'710.88	Reporté sur 2018	
460MGE1704	MG - Hydroélectricité Basses chutes	2017	0.00	31'073.88	1'723.30	32'797.18			22'501.16	22'501.16	10'296.02	-	10'296.02	Reporté sur 2018	
460MGE1706	MG - Séchoir CEAS / Biomasse	2017	0.00	5'000.00		5'000.00			2'500.00	2'500.00	2'500.00	-	2'500.00	Reporté sur 2018	
460MGF1503	MG - Tana, orchidée blanche	2015	22'369.86	13'800.00		13'800.00		46'156.00	349.21	46'505.21	-	32'705.21	-10'335.35	Reporté sur 2018	
460MGF1504	MG - Tana / AMADEA - séchage	2016	16'400.42				5'461.85	165.42		5'627.27	-	5'627.27	10'773.15	Reporté sur 2018	
460MGF1602	MG - Mahavotra / Agrisud	2016	395.19	185'836.00		185'836.00		185'787.60	151.98	185'939.58	-	103.58	291.61	Reporté sur 2018	
460MGF1605	MG - PROFAPAN - filière agro périurbaine	2016	486.00	254'295.00		254'295.00		254'007.00		254'007.00	288.00	-	774.00	Reporté sur 2018	
460MGF1701	MG - PATMAD / AT - Appui Filière	2017	0.00	75'568.00		75'568.00		21'678.69	37'144.04	58'822.73	16'745.27	-	16'745.27	Reporté sur 2018	
460MZ090	MG - Immo Terrain Ampefy	2009	-26'603.00						-13'301.50	-13'301.50	13'301.50	-	-13'301.50	Immobilisation	
460MZ1400	MG - Immo Véhicule BUCO	2014	-15'666.45						-6'483.00	-6'483.00	6'483.00	-	-9'183.45	Immobilisation	
460SNA1303	SN - Ndande - Gestion des déchets	2013	2'172.61		-504.07	-504.07			1'668.54	1'668.54	-	2'172.61	-0.00	Compte soldé	
460SNA1603	SN - Ndande - Hygiène & assainissement	2016	80'843.48	112'136.89		112'136.89		200'540.39	579.85	201'120.24	-	88'983.35	-8'139.87	Reporté sur 2018	
460SNA1605	SN - Thiès-Louga	2016	55.48		-55.48	-55.48				0.00	-	55.48	-0.00	Compte soldé	
460SNA1610	SN - C-Général - assainissement	2016	14'650.00	32'600.00		32'600.00		23'366.70	-80.87	23'285.83	9'314.17	-	23'964.17	Reporté sur 2018	
460SNE1611	SN - ANER séchoirs solaires poissons	2016	1'206.82	6'033.93	-21.31	6'012.62			7'219.44	7'219.44	-	1'206.82	0.00	Compte soldé	
460SNE1703	SN - ANER - 16 Séchoirs solaires poissons	2017	0.00	39'468.95		39'468.95			39'781.35	39'781.35	-	312.40	-312.40	Reporté sur 2018	
460SNE1808	SN - ZENAGA Séchoirs Tunnel	2017	0.00						-909.88	-909.88	909.88	-	909.88	Reporté sur 2018	
460SNF1501	SN - Mbaling; filière halieutique	2015	20'724.76	46'829.00		46'829.00		2748.23	1'217.08	3'965.31	42'863.69	-	63'588.45	Reporté sur 2018	
460SNF1504	SN - Toun - 6pt fém - sécurité	2015	1'352.06		-828.69	-828.69			523.37	523.37	-	1'352.06	0.00	Compte soldé	
460SNF1602	SN - PANA-C	2016	135.81		-9.79	-9.79			126.02	126.02	-	135.81	-0.00	Compte soldé	
460SNF1604	SN - IPSIA - Centre expérimental AT	2016	518.82		-90.36	-90.36			428.46	428.46	-	518.82	0.00	Compte soldé	
460SNF1606	SN - Kaffountine - Part. RER	2016	-13'121.47	62'080.86		62'080.86		47'121.20	3'093.09	50'214.29	11'866.57	-	-1'254.90	Reporté sur 2018	
460SNI1400	SN - Immo Véhicule BUCO	2014	-15'263.17						-6'784.00	-6'784.00	6'784.00	-	-8'479.17	Immobilisation	
460SNP1701	SN - Fumage	2017	0.00	5'000.00		5'000.00			2'000.00	2'000.00	3'000.00	-	3'000.00	Reporté sur 2018	
462B000	BF - Dispo. pour projets Burkina		32'146.78		-237.37	-237.37				0.00	-	237.37	31'909.41	Disponibilité	
462M000	MG - Dispo. pour projets Madagascar		36'413.84		2'719.06	2'719.06			15'517.25	15'517.25	-	12'798.19	23'615.65	Disponibilité	
462S000	SN - Dispo. pour projets Sénégal		2'994.95		1'136.99	1'136.99				0.00	1'136.99	-	4'131.94	Disponibilité	
462CH000	CH - Dispo. pour projets Suisse		2'878.25							0.00	-	-	2'878.25	Disponibilité	
461BFVOLONT	BF - Volontaire CoBF	2016	16'951.27	35'600.00		35'600.00			63'707.36	63'707.36	-	28'107.36	-11'156.09	Reporté sur 2018	
461MGVOLONT	MG - Volontaire CoMG	2016	15'732.61	51'670.90		51'670.90			59'643.26	59'643.26	-	7'972.36	7'760.25	Reporté sur 2018	
461SNVOLONT	SN - Volontaire CoSN	2016	15'329.33	51'000.00		51'000.00			80'244.75	80'244.75	-	29'244.75	-13'915.42	Reporté sur 2018	
	Contrib. aux sal. Effectifs de gestion projets		0.00	252'685.21		252'685.21			252'685.21	252'685.21	-	-	0.00	Compte soldé	
	Contrib. Non affectées (disponibles pour projets)			25.00		25.00			25.00	25.00	-	-	0.00	Bouclément	
			315'082.56	2'373'909.21	0.00	2'373'909.21	667'643.49	273'776.52	693'113.60	605'211.25	2'239'744.86	381'714.93	247'550.58	449'246.91	
IGP				44'864.91								134'164.35			
				2'418'774.12											

(CHF)

EXTRAIT DU TABLEAU AUDITE EN 2016			Solde initial	Au CEAS Suisse par DDC	Autres bailleurs	Transferts internes	Attributions	Burkina	Sénégal	Mada-gascar	Au Nord	Utilisation	Solde final	Commentaires
460MGE1701	MG - programme - Patmad ER Ménages	2016	54'086.49	85'000.00	62'610.00		147'610.00			147'601.49	9'384.12	156'985.61	44'710.88	Reporté sur 2018
460MGE1704	MG - Hydroélectricité Basses chutes	2017	0.00	20'000.00	11'073.88	1'723.30	32'797.18				22'501.16	22'501.16	10'296.02	Reporté sur 2018
460SNF1501	SN - Mballing; filière halieutique	2015	20'724.76	20'000.00	26'829.00		46'829.00		2748.23		1'217.08	3'965.31	63'588.45	Reporté sur 2018
460MGF1503	MG - Tana, orchidée blanche	2015	22'369.86	13'800.00			13'800.00			46'156.00	349.21	46'505.21	-10'335.35	Reporté sur 2018
460MGF1602	MG - Mahavotra / Agrisud	2016	395.19	81'100.00	104'736.00		185'836.00			185'787.60	151.98	185'939.58	291.61	Reporté sur 2018
460BFA1701	BF - Nobere-Appui services publiques	2017	0.00	20'000.00			20'000.00	20'694.28			5'252.67	25'946.95	-5'946.95	Reporté sur 2018
460BFE1613	BF - Séchoir Hybride, HEIG-VD	2016	9'800.00	9'000.00	8'400.00	-30.79	17'369.21				22'828.06	22'828.06	4'341.15	Reporté sur 2018
460BFE1402	BF - Distillateur solaire	2017	0.00	3'000.00			3'000.00					0.00	3'000.00	Reporté sur 2018
460BFE1702	BF - Programme Energy for Life	2017	27'175.08	50'000.00	55'733.29		105'733.29	110'102.65			69.36	110'172.01	22'736.36	Reporté sur 2018
460SNA1610	SN - C-Génial - assainissement	2016	14'650.00	32'600.00			32'600.00		23'366.70		-80.87	23'285.83	23'964.17	Reporté sur 2018
460SNP1701	SN - Fumage	2017	0.00	5'000.00			5'000.00				2'000.00	2'000.00	3'000.00	Reporté sur 2018
460CHP1703	CH - Atelier Innovation technologique	2017	0.00	5'000.00			5'000.00				1'920.00	1'920.00	3'080.00	Reporté sur 2018
460CHP1704	CH - Volontaire à Mada / ECP	2017	0.00	4'000.00	2'000.00		6'000.00				2'291.75	2'291.75	3'708.25	Reporté sur 2018
460CHP1705	CH - Gestion comptable	2017	0.00	5'000.00			5'000.00					0.00	5'000.00	Reporté sur 2018
461BFVOLON	BF - Volontaire CoBF	2013	16'951.27	35'600.00			35'600.00				63'707.36	63'707.36	-11'156.09	Reporté sur 2018
461MGVOLON	MG - Volontaire CoMG	2013	15'732.61	41'100.00	10'570.90		51'670.90				59'643.26	59'643.26	7'760.25	Reporté sur 2018
461SNVOLON	SN - Volontaire CoSN	2013	15'329.33	51'000.00			51'000.00				80'244.75	80'244.75	-13'915.42	Reporté sur 2018
460CHS1608	SN - Court-métrage	2016	-4'627.29	0.00	5'000.00	372.71	5'372.71				-	0.00	745.42	Reporté sur 2018
460CHS1702	CH - Site Web CEAS	2017	0.00	5'000.00	13'114.00		18'114.00				7'500.00	7'500.00	10'614.00	Reporté sur 2018
460SNA1603	SN - Ndande - Hygiène & assainissement	2016	80'843.48	0.00	112'136.89		112'136.89	200'540.39			579.85	201'120.24	-8'139.87	Reporté sur 2018
460SNA1303	SN - Ndande - Gestion des déchets	2013	2'172.61	0.00		-504.07	-504.07				1'668.54	1'668.54	-0.00	Compte soldé
460SNE1703	SN - ANER - 16 séchoirs à poissons	2017	0.00	18'100.00	21'368.95		39'468.95				39'781.35	39'781.35	-312.40	Reporté sur 2018
460SNF1504	SN - Toun - 6pt fém - sécurité	2015	1'352.06	0.00		-828.69	-828.69				523.37	523.37	0.00	Compte soldé
460SNF1606	SN - Kaffountine - Part. RER	2016	-13'121.47	0.00	62'080.86		62'080.86	47'121.20			3'093.09	50'214.29	-1'254.90	Reporté sur 2018
460SNF1602	SN - PANA-C	2016	135.81	0.00		-9.79	-9.79				126.02	126.02	-0.00	Compte soldé
460SNA1611	SN - ANER séchoirs solaires poissons	2016	1'206.82	0.00	6'033.93	-21.31	6'012.62				7'219.44	7'219.44	0.00	Compte soldé
460MP1605	MG - PROFAPAN - filière agro périurbaine	2016	486.00	34'800.00	219'495.00		254'295.00			254'007.00		254'007.00	774.00	Reporté sur 2018
460MGF1504	MG - Tana / AMADEA - séchage	2016	16'400.42	0.00			-			5'461.85	165.42	5'627.27	10'773.15	Reporté sur 2018
460MGE1608	MG - Tsiky - Transfert Technique	2016	3'954.25	5'700.00		-3'216.59	2'483.41				6'437.66	6'437.66	0.00	Compte soldé
460MGE1605	MG - PICO-COI - Sarobaratra	2016	-9'386.00	0.00	114'613.00		114'613.00			7'287.95	-40'346.64	-33'058.69	138'285.69	Reporté sur 2018
460MGE1602	MG - AMADEA, électrification 3 écoles	2015	13'905.00	0.00	45'370.00	20'447.11	65'817.11			21'877.02	912.68	22'789.70	56'932.41	Reporté sur 2018
460MGE1505	MG - Eolienne	2015	-4'029.47	0.00		4'029.47	4'029.47					0.00	-0.00	Compte soldé
460MGE1401	MG - Antanety, réhabilitation centre scolaire	2014	3'084.48	0.00	263.00	-91.48	171.52			3'256.00		3'256.00	-0.00	Compte soldé
460MGF1701	MG - PATMAD / AT - Appui Filière	2017	0.00	3'000.00	72'568.00		75'568.00			21'678.69	37'144.04	58'822.73	16'745.27	Reporté sur 2018
460BFA1611	BF - Re-Sources / Plateforme Afrique	2016	-4'432.00	32'200.00	139'523.68		171'723.68	167'495.78			-241.97	167'253.81	37.87	Reporté sur 2018
460BFF1603	BF - Apiculture - Atelier & Echanges S-S	2016	-400.00	10'000.00	22'406.00	706.26	33'112.26				32'712.26	32'712.26	0.00	Compte soldé
	Contrib.aux sal. Effectifs de gestion projets		0.00	250'000.00	2'685.21		252'685.21				252'685.21	252'685.21	0.00	Compte soldé
							-							
			284'759.29	840'000.00	1'118'611.59	22'576.13	1'981'187.72	298'292.71	273'776.52	693'113.60	621'440.21	1'886'623.04	379'323.97	
	Solde au 31.12.2016		247'784.21											
	Projets débutés en 2016, contribution DDC en 2017		36'975.08											
			284'759.29											

1. Aperçu de l'organisation

<p>Organisation</p>  <p>Centre Écologique Albert Schweitzer Rue des Amandiers 2 2000 Neuchâtel T. : +41 (0)32 725 08 36 www.ceas.ch info@ceas.ch</p>	<p>Organe supérieur: Conseil de Fondation Président(e): Prof. Philippe Dind Vice-P.: Erwin Stucki Membres: Didier Berberat Philippe Léchaire Me Luc Meylan François Marthaler Mme M.-T. Bonadonna Mme Sandra Gibbons Philippe Vaneberg Roland Stähli David Senn</p> <p>Direction de l'organisation: Daniel Schneider Responsable(s) du Département de coopération internationale : Daniel Schneider Patrick Kohler Jean-François Houmard Mélanie Conne Responsable(s) régional/aux et/ou par pays : Jennifer Nkidiaka (Burkina) Joël Maridor (Madagascar) Antoine Di Biase (Sénégal)</p>	<p>Forme juridique: Fondation suisse</p> <p>Affiliation, constituency: FEDEVACO Latitude 21 FGC Unité Promad Réseau Re-Sources Plateforme suisse des ONG Solidarit'eau</p> <p>Standard de qualité / certifications: ZEWO</p> <p><u>Organe de révision :</u> PricewaterhouseCoopers SA, Succursale de Neuchâtel</p>
<p>Focus thématique</p> <p>Le processus d'innovation au service du développement est stimulé et génère des techniques/technologies à même de concrétiser des améliorations socioéconomiques à large échelle.</p> <p>Domaine :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Artisanat et énergies renouvelables - Filières agroalimentaires durables - Assainissement, gestion des déchets. 	<p>Pays ou région Mandats de partenariat privilégiés : Burkina Faso, Sénégal, Madagascar.</p> <p>Pays d'intervention ponctuelle : Bénin, Togo, Mali, Côte d'Ivoire, Ghana, Burundi, Cameroun.</p> <p>Sensibilisation : Suisse</p>	<p>Travail en Suisse Coordonner et mettre en lien un vaste réseau de compétences formé d'HES, d'Universités, d'entreprises privées et de professionnels aguerris pour créer des opportunités de développement pour des communautés défavorisées en Afrique.</p> <p>Sensibilisation et information : sensibiliser le public suisse sur l'impact global de la pauvreté et des grands défis globaux dans la perspective de l'Agenda 2030.</p>
<p>Orientation stratégique pour le programme 2017-2020 (lead)¹</p> <p>Au cœur du programme 2017-2020 du CEAS, le processus d'innovation au service du développement est stimulé et génère des techniques/technologies à même de concrétiser des améliorations socioéconomiques à large échelle. (outcome 4 du programme)</p>		

¹ Correspond à la rubrique „lead“ dans le fact sheet.

<p>Contextes politiques spécifiques aux pays d'activité :</p> <p>Burkina Faso. Le président actuellement au pouvoir, Monsieur Roch Marc Christian Kaboré est à mi-parcours de son quinquennat. En novembre 2018, il aura effectué 3 ans au pouvoir. Sur le plan sécuritaire, la plus grande prudence reste de mise. Les projets du CEAS sont impactés par les zones rouges et organes décrétées par le DFAE. Le climat d'insécurité latent pose des problèmes dans le maintien d'expatriés au Burkina Faso.</p> <p>Sénégal. Le Sénégal est l'un des pays les plus stables d'Afrique. Le système politique du pays a été renforcé par le référendum constitutionnel de 2016 qui a réduit le mandat présidentiel de sept à cinq ans. Suite à son élection en 2012, le Président Macky Sall a mis sur pied un programme ambitieux à travers le Plan Sénégal Emergent (PSE), censé devenir le référentiel de la politique économique et sociale sur le moyen et long terme. La troisième année de mise en œuvre du PSE vient de se terminer avec son lot de réalisations. Benno Bokk Yakaar, BBY (Union autour d'un même idéal en Wolof) a remporté les dernières élections législatives du 30 juin 2017, obtenant 125 sièges des 165 sièges. S'ajoutant à cela et en l'absence d'une alternative forte et unie, l'opposition peine à pouvoir présenter un candidat fiable ce qui laisse supposer une victoire de l'actuelle majorité lors des prochaines présidentielles.</p> <p>A Madagascar, L'année 2017 peut être considérée comme stable politiquement. Il n'y pas eu de changements majeurs au sein du gouvernement et même si quelques « affaires » comme l'incarcération d'une proche du président ou des soupçons de corruption du 1^{er} ministre, ont fait la une des journaux, le gouvernement a pu préparer plus ou moins sereinement les prochaines élections présidentielles de la fin de l'année 2018, même si la situation semble se tendre depuis le début du 2^e trimestre.</p>	<p>Objectif principal 2017-2020 (overall goal)</p> <p>Le CEAS et son réseau de partenaires œuvrent à la réduction de la pauvreté en Afrique par la promotion des techniques appropriables dans les domaines de l'énergie renouvelable, de l'eau et de l'assainissement, de l'agroécologie et de l'agro-transformation, et capitalisent leurs expériences.</p>
---	--

2. Situation financière

<p>2017 (en milliers de CHF) Total charges d'exploitation:</p> <p>Charges du programme étranger:</p> <p>Remarques:</p> <p>Sous réserve de l'édition finale des comptes audités</p>	Programme co-financé par la DDC (en milliers de CHF):				
		2015	2016	2017	2018 (budget prog.)
	Budget du programme co-financé par la DDC	2'714	3'131	2'746	2'507
	% contribution de la DDC	29%	29%	30%	34%
	Mandats	-	-	-	

3. Partenariat avec la DDC

<p>Forces / Faiblesses dans le partenariat avec la DDC:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☺ Dialogue entamé par la direction de la DDC avec les ONG ☺ La contribution programme a un fort effet levier pour notre programme ☹ Départ simultanée du chef de la DPI et de l'ensemble des chargés de programme ☹ Poste de Pierre Kistler non repourvu à ce jour ☹ Insécurité liée au processus de mise en place de la nouvelle stratégie de partenariats de la DDC ☹ Aucune présence de représentant de la DDC lors de l'événement d'apprentissage commun organisé au mois d'avril

4. Illustrations et aspects révélateurs de la mise en œuvre du programme (échecs, succès, champs de tension, leçons apprises, etc.)

L'année 2017 constituait la première d'un programme entièrement repensé. Le passage d'un cadre de pilotage basé sur des axes stratégiques thématiques à une vision programmatique pilotée par des outcomes n'est pas chose aisée. Si du point de vue opérationnel, les équipes se sont déjà bien appropriée cette nouvelle approche, il en est autrement du point de vue administratif et financier. En effet, répartir un même projet dans plusieurs outcomes, tout en gardant une analyse par pays et par thématique s'est révélé trop contraignant et surtout, trop gourmand en ressources. Cela nécessitera dès lors une simplification, afin de ne pas créer une « usine à gaz » au niveau comptable.

En parallèle, un gros effort a été consenti afin de mettre en place une matrice de suivi et de pilotage basée sur les effets. Cette matrice est ainsi devenue la colonne vertébrale de ce programme et permet un rapportage à la fois plus systématique et plus crédible de nos actions. Elle fait partie intégrante du présent rapport.

Concernant le détail de l'avancée des indicateurs du programme, le lecteur se référera directement à la matrice de suivi susmentionnée. Notons qu'elle intègre directement 2 ARI, soit les indicateurs de résultats agrégé de la DDC – Direction du Développement et de la Coopération du gouvernement suisse.

Outcome 1 Augmenter le bien-être et la capacité de résilience des ménages ruraux

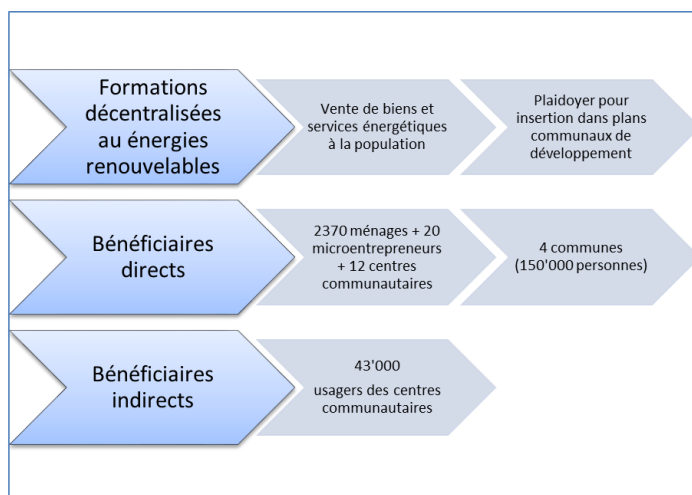
Durant près de 18 mois, le CEAS a pris le temps de repenser son soutien aux ménages burkinabè à travers des programmes d'appuis aux filières. Cette période de réflexion a eu triple impact positif. Elle nous a permis, d'abord, de repenser totalement notre approche dans le domaine de l'apiculture. Elle nous a permis ensuite de rechercher des partenaires fiables pour travailler au lancement d'une approche pilote autour du moringa dans une vision de nutrition mère-enfant. Elle nous a enfin permis de nous intégrer dans un programme d'ampleur, cofinancé par l'Union européenne (Renforcement de la résilience des communautés vulnérables à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle dans les zones septentrionales au Burkina Faso), et d'y faire la promotion de l'agroécologie et du séchage du moringa.

Ainsi, d'ici la fin de l'année 2018, deux projets de trois ans sont censés compléter le portefeuille de projets du CEAS, soit le projet Bee Better et le projet sur le moringa. Dans les années à venir, le CEAS va travailler au renforcement de son intervention dans ce domaine.

A Madagascar, le partenariat stratégique avec l'association française Agrisud International commence à porter ses fruits. Le CEAS peut ainsi s'appuyer sur les méthodologies d'Agrisud en terme de soutien au très petits producteurs agricoles et prendre le relai des appuis post-récolte, essentiels à ses producteurs

Outcome 2 Créer de la valeur ajoutée et des emplois

Au Burkina Faso, l'approche de formations décentralisées dans le domaine des énergies renouvelables a donné la pleine mesure de son potentiel en 2017. Dans ce seul domaine, près de 300 emplois ont été créés ou rendus plus attractifs et résilients. La mise sur le marché des biens et services qu'ils ont générés profitent par ailleurs au bien-être commun, comme on peut le voir dans la table ci-dessous.



Il en est de même pour le soutien à la filière halieutique au Sénégal, qui a connu sa première étape de mise à l'échelle, grâce au travail de plaidoyer effectué auprès de l'ANER (Agence national de promotion des énergies renouvelables).

Ainsi, en plus des deux groupements pilotes de transformation des produits de la mer partenaires du CEAS, les utilisatrices de cinq nouveaux quais de pêche jouissent aujourd'hui d'outils et de savoir-faire qui améliorent leur travail et leurs revenus dans le processus de séchage, ce qui porte à près de 1800 les bénéficiaires directes de cette approche.

Enfin, près de 750 personnes ont trouvé un emploi ou ont amélioré leurs conditions de travail et de revenus dans le domaine de la gestion des déchets, Sénégal et Burkina Faso confondus. Cela a été rendu possible grâce à l'extension du programme du CEAS à deux nouvelles communes, ainsi que par l'augmentation des budgets communaux octroyés à ce défi important. Cette augmentation découle d'un important travail de plaidoyer effectué depuis plus de 10 ans qui porte aujourd'hui ses fruits.

Outcome 3 Renforcer les collectivités publiques dans la maîtrise d'ouvrage

Les indicateurs de résultats ayant trait à l'accès aux services de base ont largement dépassé nos prévisions. Dans les dix communes ayant adhéré à la démarche d'établissement d'un plan stratégique de gestion des déchets, près de 45000 personnes sont désormais abonné(es) volontairement à un système de collecte. Indirectement, ce sont près de 300'000 personnes qui bénéficient de conditions d'existence améliorées.

De même, l'accès à des sources d'énergie durable a été largement amélioré, que ce soit au Burkina Faso ou à Madagascar. Dans ce dernier pays, le concept des kiosques scolaires implantés en milieu scolaire a décuplé le nombre de bénéficiaires prévu. Alors que l'on s'attendait à une amélioration des conditions d'existence des écoliers surtout, nous avons réussi à toucher l'ensemble des populations des villages cibles. Si elles ne sont toujours pas reliées à un réseau électrique, elles utilisent les services énergétiques offerts par le kiosque et bénéficient de points d'éclairages communautaires.

En conséquence, les indicateurs 3.3 ont été revu à la hausse.

Outcome 4 Co-crédation et recherche appliquée aux problématiques du développement

Le processus d'innovation au service du développement, tel qu'il a été redéfini en début de programme porte aujourd'hui ses fruits. C'est grâce à ce processus notamment que les résultats des outcomes 1 à 3 ont pu être atteints. On remarque aujourd'hui que 6 technologies co-développées sont en phase d'adoption par la population. On peut par ailleurs considérer que certaines ont pratiquement atteint le stade d'adoption à large échelle. Citons surtout le séchoirs kiraye pour les produits de la mer et le séchoir à gaz amélioré. Il faut ici souligner l'impact du travail d'entretien et de développement du large réseau d'Universités et de Hautes écoles, en suisse et à l'étranger, effectué par le CEAS. Soulignons également la recherche de partenaires et de prescripteurs qui nous permettent le passage de projets pilotes à des projets à impact sur une population élargie.

Il est en parallèle important que le CEAS continue à alimenter son « pipeline » de projets de recherches afin de préparer l'avenir.

Outcome 5 Partenariats pour une mise à l'échelle des approches à succès

Comme souligné dans l'outcome 4, le passage à l'échelle d'approches innovantes à succès est rendu possible grâce à la stratégie de partenariats débutée il y a 3 ans déjà. Les accords de partenariats signés avant 2017 ont toujours cours et se sont enrichi d'un accord-cadre signé avec ENDA GRAF au Sénégal. Ce nouveau partenariat devrait conforter la mise à l'échelle des bénéficiaires du séchoir kiraye.

Par ailleurs, le travail en consortium dans la gestion des déchets a augmenté significativement le nombre de bénéficiaires de notre programme en la matière, atteignant aujourd'hui 300'000 personnes. L'indicateur de résultat de cet outcome sera dès lors revu à la hausse.

Outcome 6 Convaincre la population et les institutions suisses

Le CEAS a poursuivi l'optimisation de ses processus liés au cycle de projet. Concrètement, le CEAS a consacré des ressources non négligeables dans la formation de son personnel dans le management du cycle de projet.

Conscient de son rôle en matière de sensibilisation en Suisse, le CEAS a poursuivi ses efforts en la matière. Le nombre de personnes, non seulement sensibilisées, mais également suffisamment convaincues pour soutenir concrètement le CEAS est en constante augmentation. Ces résultats sont la conséquence de beaucoup d'efforts investis dans l'animation des trois associations de soutien à l'ONG et dans l'augmentation qualitative de nos outils de communication.

Outil dynamique de communication	Chiffre de référence 2016	Chiffres atteints en 2017	Evolution

Journal du CEAS	2841	2976	+5%
Page Facebook du CEAS*	750 amis	950 amis	+26%
Abonnés Newsletter électronique*	1690 abonnés	1880 abonnés	+11%
Chaîne YouTube	5013 vues sur l'année	5216 vues	+4%

Conclusions

En 2017, le CEAS a déjà pu récolter les fruits d'un changement de paradigme qui mûri depuis la rédaction des premières lignes du présent programme, soit en 2015. Il reste évidemment du travail pour atteindre les objectifs de ce programme mais l'avancée de nos indicateurs nous permet d'être optimiste. Ainsi, le CEAS peut pleinement apporter sa contribution aux Objectifs du Développement Durable, tels qu'énoncés dans l'Agenda 2030 signé par la Suisse.